

IZVEŠTAJ O REALIZACIJI STRATEŠKIH CILJEVA I AKCIONOG PLANA - NALED 2019.

*Aktivnost realizovana pre planiranog roka

Od 228 aktivnosti koje su definisane za period 2019-2021, 180 aktivnosti je bilo predviđeno za 2019. godinu (među kojima su i ponavljajuće aktivnosti, koje se realizuju iz godine u godinu), što čini 79% svih aktivnosti. Od tog broja, u 2019. godini je realizovano 95% aktivnosti (73% aktivnosti u potpunosti, dok je 22% delimično realizovano), dok 5% aktivnosti planiranih za 2019. nije realizovano u ovoj godini. S druge strane, 6% aktivnosti planiranih za naredni period (2020, 2021) je realizovano unapred u 2019. godini.

PROGRAMSKI CILJ 1 - UNAPREĐENJE REGULATORNOG I INSTITUCIONALNOG OKVIRA ZA POSLOVANJE

Od svih aktivnosti definisanih za realizaciju u 2019. godini u okviru programskog cilja 1 - Unapređenje regulatornog i institucionalnog okvira za poslovanje, realizovano je 95% aktivnosti (74% aktivnosti u potpunosti, dok je delimično realizovano 21%), a 5% planiranih aktivnosti nije realizovano. Dodatno, 5% aktivnosti predviđenih za period 2020-2021, realizovano je unapred, tokom 2019. godine.

STRATEŠKI CILJ P1 SC1: SMANJENA SIVA EKONOMIJA I UNAPREĐEN PORESKI SISTEM

Indikatori P1 SC1:

Učešće sive ekonomije u BDP-u smanjeno za 3,3 procentna poena u 2020. u odnosu na 2017.

Ukinuto/modifikovano najmanje 10 parafiskalnih nameta do 2019.

Optimizovano najmanje 20 administrativnih procedura do 2021.

Rezultat	Indikator	Aktivnost	Godina realizacije	Status	Obrazloženje
1. Povećana efikasnost u sprovođenju Nacionalnog programa za suzbijanje sive ekonomije	70% mera iz Akcionog plana za suzbijanje sive ekonomije je sprovedeno do 2021.	1.1 Pružanje stručne i tehničke podrške radu Koordinacionog tela i stručne grupe za suzbijanje sive ekonomije	2019, 2020, 2021	Realizovano	Organizovano je šest sastanaka stručne grupe u 2019. godini. Stručna grupa je početkom godine izradila revidiran Nacionalni program i AP za 2019. i 2020. Na sastancima stručne grupe diskutovana su rešenja za paušalno oporezivanje i novi Portal javnih nabavki, a organizovani su posebni sastanci članova stručne grupe radi realizacije aktivnosti na kojima je potrebna posebna koordinacija.
		1.2 Učešće u ažuriranju Nacionalnog programa za suzbijanje sive ekonomije koji se revidira jednom u dve godine	2019, 2021	Realizovano	Nacionalni program je ažuriran od strane eksperata NALED-a kroz javno-privatni dijalog i učešće privrede okupljene u Savezu za fer konkurenciju, i kao takav usvojen od strane Vlade RS (april 2019), kao osnovni strateški dokument kojim se vode institucije u borbi protiv sive ekonomije.
		1.3 Koordiniranje izrade godišnjeg Akcionog plana Vlade za suzbijanje sive ekonomije	2019, 2020, 2021	Realizovano	NALED je predložio koncept AP za suzbijanje sive ekonomije koji je usvojen od strane ministra finansija, predsednika KT na osnovu kog je izrađen AP sa uključenim svim prioritetima NALED-a, odnosno Saveza za fer konkurenciju.
		1.4 Praćenje rada državnih organa na sprovođenju Akcionog plana Vlade za suzbijanje sive ekonomije na šestomesečnom nivou i izveštavanje o efektima	2019, 2020, 2021	Realizovano	NALED prati izvršenje AP na kvartalnom nivou i priprema objedinjene izveštaje o realizaciji na osnovu inputa i izveštaja koje dostavljaju svi zaduženi organi.
		1.5 Izrada najmanje tri analize i istraživanja godišnje, koje podržavaju sprovođenje mera iz Akcionog plana	2019, 2020, 2021	Realizovano	Izrađene su analiza rizika, analiza poverenih poslova za inspeksijski nadzor i analiza stavova privrede o suzbijanju sive ekonomije.
		1.6 Izrada predloga za optimizaciju najmanje pet administrativnih procedura koje opterećuju legalno poslovanje	2019, 2020, 2021	Realizovano	Tokom 2019. pripremljen je veliki broj predloga za optimizaciju procedura, uključujući predloge za: regulisanje fleksibilnih oblika zapošljavanja; proširenje obuhvata zakona o pojednostavljenom angažovanju sezonskih radnika; uvođenje objedinjene naplate obaveza za preduzetnike paušalce; uspostavljanje jedinstvenog elektronskog mesta za upis u registre APR-a; optimizaciju i digitalizaciju procedure dobijanja dozvole za lek; optimizaciju procedure upisa u centralni registar objekata u poslovanju sa hranom; optimizaciju procedura u deviznom poslovanju i dr.
2. Unapređen inspeksijski nadzor i procesuiranje prekršaja i krivičnih dela u oblasti sive ekonomije	Najmanje 50% republičkih inspekcija koristi e-Inspektor do 2021. Uspostavljen modul za analizu rizika u okviru e-Inspektora koji koriste najmanje četiri inspekcije do kraja 2020. Smanjen procenat nenajavljenih kontrola kod registrovanih subjekata za 20% u 2021. godini u odnosu na prvih 12 meseci merenja Najmanje dve inspekcije su uvele sporazum o priznanju prekršaja do kraja 2019.	2.1 Pružanje podrške Koordinacionoj komisiji Vlade za inspeksijski nadzor kroz vođenje Jedinice za podršku inspeksijskom nadzoru pri MDULS i učešće u najmanje tri radne grupe u okviru Komisije	2019, 2020, 2021	Realizovano	Održano je 14 sednica KK u 2019. i 48 sastanaka svih 11 radnih grupa KK kojima je Jedinica koordinirala.
		2.2 Pružanje stručne podrške uspostavljanju softvera e-Inspektor, uključujući modul za analizu rizika	2019	Realizovano	Jedinica je pružila podršku u izradi faze 1 softvera i uključivanju 36 inspekcija u eInspektor. Modul analize rizika se razvija u toku 2020. godine. Održano je 60-ak obuka za korisnike sistema i pružena im je podrška u vidu unosa materijala u sistem.
		2.3 Pružanje podrške uvođenju instituta sporazuma o priznanju prekršaja u dve inspekcije (inspekcije rada i tržišne inspekcije) u saradnji sa prekršajnim sudovima	2019	Realizovano	Za pet inspekcija urađene su smernice za primenu sporazuma o priznanju prekršaja propisanih zakonima kojima se uređuje inspeksijski nadzor, iako su inicijalno bile predviđene dve.
		2.4 Priprema preporuka za unapređenje pravnog okvira i prakse organa koji vrše nadzor i kontrolu nad radom inspekcija	2019	Realizovano	Urađene su sve predviđene smernice, održane su radionice, studijska poseta, date preporuke za dalje aktivnosti, kao i modeli akata.
		2.5 Uspostavljanje kontakta centra za podnošenje predstavi i pritužbi republičkim inspekcijama	2019	Delimično realizovano	Tokom 2019. je koncipiran projekat za uspostavljanje jedinstvenog kontakta centra za inspekcije u okviru NALED-ove Jedinice za podršku inspeksijskom nadzoru. Kontakt centar je uspostavljen u martu 2020. uz podršku EBRD.
		2.6 Posebno uređenje položaja inspektora u sistemu javne uprave i javnih službenika	2019	Realizovano	Doneta je Uredba o razvrstavanju radnih mesta i merilima za opis radnih mesta državnih službenika tako da svi inspektori koji ispunjavaju uslove budu u zvanju samostalnog savetnika i da u nazivu radnog mesta stoji inspektor.
		2.7 Realizacija najmanje četiri otvorene sednice RG Koordinacione komisije za inspeksijski nadzor za medije i privredu	2019	Realizovano	Održane su otvorene sednice RG za prevoz putnika i robe i dve otvorene sednice RG za ugostiteljstvo i turizam, kao i otvorena sednica KK za inspeksijski nadzor na kojoj je zvanično pokrenut eInspektor.
		2.8 Izrada vodiča o primeni Zakona o inspeksijskom nadzoru na granične inspekcije	2019	Realizovano	Vodič je izrađen u okviru RG za hranu.

3. Podignut stepen svesti građana i privrede o štetnosti sive ekonomije, kao i motivacije za poštovanje propisa	Prema istraživanju, više od 90% građana podržava borbu protiv sive ekonomije u 2021. Procenat naplate poreza je porastao za 10% u 2021. u odnosu na 2018. Zastupljenost bezgotovinskog plaćanja je porasla za 20% u 2021. u odnosu na 2018.	3.1 Sprovođenje kampanje i edukacije o poreskim olakšicama za početnike u poslovanju	2019	Realizovano	Kreiran je animirani edukativno-promotivni video za početnike u poslovanju, pripremljen je vodič za poresko oslobođenje, distribuirani su promo posteri lokalnim samoupravama za šalter sale, sprovedena je promocija na društvenim mrežama i postavljene ključne informacije na sajt uzmiracun.rs. Pripremljeno je takmičenje opština i gradova "Šampioni preduzetništva" koje je lansirano u saradnji sa Vladom Srbije u januaru 2020.
		3.2. Sprovođenje kampanje za promociju bezgotovinskog plaćanja kao vida borbe protiv sive ekonomije	2019	Realizovano	Sprovedena je kampanja "Šampioni bezgotovinskog plaćanja" u okviru koje su uvedeni POS terminali za plaćanje taksi, naknada i poreza na šalterima 60 lokalnih samouprava. Pripremljen je animirani video, promo materijali i realizovana su dva promo događaja.
		3.3 Organizovanje godišnje konferencije o sivoj ekonomiji	2019, 2020, 2021	Realizovano	IV godišnja konferencija o sivoj ekonomiji organizovana je u saradnji sa Vladom Srbije u maju 2019, nakon usvajanja novog Nacionalnog programa.
		3.4 Održavanje nacionalnog portala o sivoj ekonomiji www.uzmiracun.rs	2019, 2020, 2021	Realizovano	Sadržaji na nacionalnom portalu o sivoj ekonomiji www.uzmiracun.rs se redovno ažuriraju.
		3.5 Razvijanje on-line treninga za početnike u poslovanju "Startuj legalno" i objava na sajtu www.uzmiracun.rs	2019	Delimično realizovano	Snimci treninga za početnike u poslovanju i edukativni materijali su dostupni na sajtu www.uzmiracun.rs.
		3.6 Sprovođenje minimum 10 obuka početnika u poslovanju kako da započnu biznis i posluju u skladu sa zakonom	2019	Delimično realizovano	Realizovane su radionice u Beogradu, Novom Sadu, Nišu i Vršcu. Učestvovalo je 80 učesnika.
		3.7 Kreirana i realizovana medijska kampanja o značaju profesije inspektora	2019	Realizovano	Izrađeno je 7 promotivnih videa za YouTube i medije, pokrenut je e-bilten o inspekcijama, ostvareno više od 300 medijskih objava na temu inspekcija.
4. Unapređena predvidivost uslova poslovanja i smanjeno poresko i neporesko opterećenje privrede	Donet zakon o naknadama koji uvodi transparentnost u neporesko opterećenje privrede do kraja 2019. Poresko rešenje za paušalce donosi se za 15 dana od početka poslovne godine, odnosno od registracije subjekta, do 2021. Prosečno vreme povraćaja PDV-a je 15 dana, do 2021. Uspostavljen elektronski registar neporeskih nameta do 2021.	4.1 Izrada predloga za unapređenje Zakona o naknadama i ukidanje najmanje 10 parafiskalnih nameta za privredu	2019	Delimično realizovano	Pokrenut projekat u saradnji sa KPMG i uz podršku USAID za unapređenje transparentnosti i propisa koji uređuju neporeske namete, urađen nacrt analize naknada u vezi sa životnom sredinom.
		4.2 Izrada predloga za unapređenje Zakona o Republičkim administrativnim taksama - uvezivanje uplata i bezgotovinskog plaćanja	2019	Delimično realizovano	Urađen je preliminarni popis svih republičkih administrativnih taksi i pripremljen koncept reforme zakona o RAT. Ukinuta je taksa za eUverenje o izmirenju poreza na republičkom nivou. Uparene su uplate preko Portala eUprava.
		4.3 Izrada predloga za unapređenje Zakona o finansiranju lokalnih samouprava	2019	Nerealizovano	Na predlozima za unapređenje će se raditi u saradnji sa lokalnim samoupravama kada se pokrene izmena zakona.
		4.4 Izrada predloga i učešće u radnim grupama za unapređenje poreskih propisa	2019, 2020, 2021	Realizovano	Izmenjen je Zakon o porezu na imovinu kojim se ukida poreska prijava za porez na prenos apsolutnih prava i porez na imovinu i izmenjen je Zakon o poreskom postupku i poreskoj administraciji. Izmenom Uredbe o "paušalu" sprovedena je reforma obračuna i uslova za paušalno oporezivanje.
		4.5 Analiza lokalnih parafiskalnih nameta i izrada predloga za unapređenje	2019	Delimično realizovano	Prikupljeni su podaci na uzorku od 20 lokalnih samouprava, analiza će biti spremna u 2020.
		4.6 Uključivanje najmanje 50 lokalnih samouprava u NALED-ov on-line Kalkulator lokalnih nameta	2019	Nerealizovano	Potrebna je podrška donatora za realizaciju.
		4.7 Izrada analize sistema fiskalizacije u Srbiji i predlog za unapređenje	2019	Nerealizovano	Očekuje se da Ministarstvo finansija podeli analize koje je uradilo i novi nacrt zakona nakon čega će NALED pripremiti preporuke za unapređenje.
		4.8 Pružanje podrške u sprovođenju Programa transformacije Poreske uprave kroz članstvo u radnim grupama	2019, 2020, 2021	Realizovano	Uspešno je sprovedena reforma paušala i 300 poreskih inspektora više ne mora da radi na izradi poreskih rešenja za paušalce. Pružena podrška u digitalizaciji drugih usluga PU, kao što je izdavanje e-uverenja o plaćenom porezu.
		4.9 Učestvovanje u izradi podzakonskih akata Zakona o naknadama	2019	Realizovano	Izrađena je Uredba o naknadi za unapređenje i zaštitu životne sredine kao prelazno rešenje koje je omogućilo održavanje statusa quo do izarde održivog rešenja.
		4.10 Izrada analiza za pojednostavljeno angažovanje sezonskih radnika u kućnim poslovima	2019	Nerealizovano	Realizacija planirana za 2020. godinu.
		4.11 Izrada analize efekata na budžet reforme sistema finansiranja zdravstva (ukidanje doprinosa)	2019	Delimično realizovano	Urađeni su preliminarni proračuni na osnovu raspoloživih podataka, a u toku je izrada uporednog pregleda zakonodavstva u ovoj oblasti.
		4.12 Izrada analize biznis procesa za sistem online razmene faktura	2019	Nerealizovano	Aktivnosti u vezi sa uvođenjem online faktura sprovodi Vlada samostalno u saradnji sa privatnim sektorom.
		4.13 Izrada analize za objedinjenu naplatu poreza i doprinosa paušalnim poreskim obveznicima	2019	Delimično realizovano	Pripremljen je preporuka za objedinjenu naplatu. U zavisnosti od odluke i mogućnosti PU da primeni preporuku u 2020. će se uraditi i cela analiza.
Dodatno realizovane aktivnosti u oblasti Sive ekonomije i poreskog sistema					
- Pripremljen je AP za sprečavanje finansiranja terorizma preko nevladinog sektora koji je doprineo skidanju RS sa liste FATF.					
- Izveštavano je za SBS PAR, za ERP i za Program administracije javne uprave					
- Na osnovu analize kapaciteta inspekcija u avgustu 2019. usvojen je Zaključak Vlade o realizaciji AP za zapošljavanje inspektora za 2020. i 2021. godinu.					

STRATEŠKI CILJ P1 SC2: UNAPREĐENA E-UPRAVA I E-POSLOVANJE

Indikatori P1 SC2: Najmanje 40% građana i 85% privrede koristi usluge e-Uprave do 2021.					
Rezultat	Indikator	Aktivnost	Godina realizacije	Status	Obrazloženje
1. Unapređen strateški i regulatorni okvir za razvoj i funkcionisanje e-uprave i e-poslovanja	Najmanje 70% mera predviđenih Akcionim planom za uspostavljanje e-uprave u Srbiji do 2021. realizovano u planiranim rokovima Usvojen Zakon o e-upravi i podzakonska akta do sredine 2019. Uspostavljen najmanje jedan e-arhiv kao usluga od poverenja do sredine 2019. Unapređen pravni okvir za trgovinu i e-trgovinu do 2020.	1.1 Učešće u strateškom planiranju i praćenju razvoja e-uprave kroz članstvo u Koordinacionom savetu za e-upravu i radnih grupa Vlade	2019, 2020, 2021	Realizovano	NALED je član Koordinacionog saveta za eUpravu, radne grupe za otvorene podatke, radne grupe za izradu Programa razvoja eUprave, radne grupe za unapređenje položaja Srbije na EU eGov Benchmark listi i radne grupe za kancelarijsko poslovanje.
		1.2 Pružanje podrške Vladi i Kancelariji za IT i eUpravu u izradi Programa razvoja e-uprave i Akcionog plana za period 2019-2021.	2019	Realizovano	Izrađene su sve potrebne analize, realizovane 4 radionice. KS, Program i AP zajedno sa pratećom dokumentacijom pripremljeni za usvajanje na Vladi. Pružena podrška MDULS i ITE u usvajanju Programa.
		1.3 Izrada objedinjenog Pravilnika o elektronskoj validaciji i učestvovanje u konsultativnom procesu na preostala PZA Zakona o e-poslovanju (elektronska dostava i elektronski žig)	2019	Realizovano	Validacija i žig su izrađeni, održan je jedan konsultativni sastanak Saveza sa MTTT o PZA za dostavu i urađen je prvi nacrt.
		1.4 Učešće u radnim grupama Vlade za uspostavljanje bezgotovinskog i elektronskog plaćanja, unapređenje sistema autentifikacije za e-servise	2019, 2020	Delimično realizovano	Uspešno zagovaranje uparivanja uplata zajedno sa MUP-om.
		1.5 Učestvovanje u Radnoj grupi za reformu kancelarijskog poslovanja Vlade Srbije sa krajnjim ciljem izrade objedinjene Uredbe o kancelarijskom poslovanju (Uredba o kancelarijskom poslovanju, Uredba o elektronskom kancelarijskom poslovanju i Uredba o kategorijama registraturskog materijala sa rokovima čuvanja)	2019, 2020	Realizovano	NALED je učestvovao u izradi Uredbe kao član Vlade radne grupe tokom 2019. Uredba je doneta u 2020. godini, s tim što ova Uredba ne propisuje rokove čuvanja, već će to biti predmet uređenja posebnog PZA.
		1.6 Učešće u radnoj grupi za Zakon o trgovini i e-trgovini	2019	Realizovano	Zakoni izmenjeni polovinom 2019. godine. NALED je dao doprinos kroz učešće u radnoj grupi Vlade.
		1.7 Koordinacija rada Saveza za e-Upravu, koji dostavlja Vladi komentare na nacrt zakona u oblasti arhiviranja, zaštite podataka o ličnosti i informacione bezbednosti	2019, 2020, 2021	Realizovano	Održani su sastanci Saveza, i posebnih radnih grupa koje su pripremale preporuke za unapređenje propisa.
2. Uspostavljeni novi e-servisi države od značaja za privredu i ojačani kapaciteti javne uprave	Uvedeno pet e-servisa za privredu do 2021. Procenat subjekata koji bezgotovinski plaćaju javne usluge povećan na 30% u 2021.	2.1 Učestvovanje u sprovođenju najmanje dva projekta za uvođenje e-servisa (npr. e-prostor, e-javne nabavke) u saradnji sa Kancelarijom za IT i e-Upravu	2019	Delimično realizovano	Uz podršku USAID-a i u saradnji sa Udruženjem ponuđača pokrenut javno-privatni dijalog za unapređenje sistema javnih nabavki. Pripremljen predlog projekta za e-prostor.
		2.2 Priprema preporuka za reformu Sistema evidentiranja plaćanja preko Uprave za trezor	2019	Delimično realizovano	Preporuke predstavljene u okviru radionica za izradu Programa razvoja eUprave, i na sastancima sa MUP-om.
		2.3 Promovisanje uvođenja i korišćenja POS terminala na šalterima javne uprave	2019	Realizovano	Uvođenje i korišćenje POS terminala je promovisano kroz takmičenje Šampioni bezgotovinskog plaćanja u saradnji sa ITE, MC i Visa.
		2.4 Pokretanje inicijative sa Ministarstvom finansija (Poreskom upravom) za uspostavljanje sistema za razmenu elektronskih faktura	2019	Realizovano	U akcionom planu za suzbijanje sive ekonomije je predviđeno uvođenje sistema eFaktura za B2G i B2B, na kojima radi RG MFIN. Izmenom Zakona o računovodstvu predviđeno isključivanje papirnih faktura od 2021.
		2.5 Sprovođenje edukacije za lokalne samouprave o informacionoj bezbednosti, zaštiti podataka o ličnosti i drugim temama od značaja za razvoj e-Uprave	2019, 2020, 2021	Realizovano	Sprovedene su obuke za 79 lokalnih samouprava i 4 obuke za sistem administratore iz 56 lokalnih samouprava. Urađena nova Analiza informacionih sistema lokalnih samouprava.
Dodatno realizovane aktivnosti u oblasti eUprave i ePoslovanja - Sprovedena detaljna analiza efekata Strategije razvoja eUprave, Evaluacija Akcionog plana 2015-2016, Evaluacija Akcionog plana 2017-2018, Primarna Ex-Post analiza Strategije razvoja elektronske uprave, Analiza propisa koji utiču na razvoj eUprave u Republici Srbiji, Analiza stanja eUprave u Srbiji - rezultati konsultativnog procesa, Analiza međunarodnih lista konkurentnosti. - U novom Zakonu o arhivskoj građi prepoznate su sve preporuke NALED-ovog Saveza za eUpravu i privredu je oslobođena nadzora arhiva. Organizovan je konsultativni sastanak sa CERT-ovima i MTTT povodom izmene Zakona o IB, a prethodno su davani komentari na Nacrt zakona o arhivskoj građi koji je potom usvojen.					

STRATEŠKI CILJ P1 SC3: NAPREDAK U REŠAVANJU PITANJA IMOVINE I UNAPREĐENJE PLANIRANJA I IZGRADNJE

Indikatori P1 SC3: Uspostavljen elektronski šalter za upis prava svojine do 2019. Uspostavljen e-sistem za prostorno i urbanističko planiranje do 2020. Povećana efikasnost grada Beograda u izdavanju građevinskih dozvola sa 68% na 85% do 2020.					
Rezultat	Indikator	Aktivnost	Godina realizacije	Status	Obrazloženje
1. Unapređen postupak upisa u katastar	Prosečno vreme potrebno za upis nepokretnosti u katastar je skraćeno za 50% u 2021. u odnosu na 2018. godinu Upis prava svojine se sprovodi na jednom mestu - kod javnog beležnika, do kraja 2018.	1.1 Iniciranje i učestvovanje u izmenama bar jednog propisa godišnje u oblasti upisa prava u katastar u skladu sa NALED-ovom pravnom analizom	2019, 2020, 2021	Realizovano	NALED je aktivno učestvovao u izmenama Zakona o postupku upisa u katastar.
		1.2 Obučiti najmanje 500 korisnika za primenu zakonskog okvira za upis prava svojine u katastar	2019	Realizovano	Obučeni korisnici kroz obuke koje su realizovane uz podršku britanskog GGF-a.
		1.3 Izrada Vodiča za upis u katastar i video uputstva	2019	Realizovano	Vodič i video uputstvo su izrađeni i objavljeni na sajtu upisnepokretnosti.com.
		1.4 Pružanje podrške unapređenju elektronskih sistema RGZ-a, Ministarstva pravde, Poreske uprave i Kancelarije za ITE u cilju lakše razmene i preuzimanja podataka	2019	Realizovano	Uvezana su 4 softvera i omogućena je razmena podataka između pomenutih institucija što je doprinelo ukidanju poreskih prijava za poreze koji se odnose na promet nepokretnosti.
		1.5 Organizovati najmanje jedan okrugli sto sa sudovima u vezi sa pripremom za obaveznou dostavu dokumenata koja će nastupiti 2021.	2019	Realizovano	NALED je organizovao okrugle stolove sa sudijama koji su započeli sa dostavom isprava kroz ešalter od 1. januara 2020.
		1.6 Izrada i održavanje portala za podršku građanima, privredi i obveznicima dostave za upis u katastar www.upisnepokretnosti.rs	2019, 2020	Realizovano	Sajt je uspostavljen i redovno se ažurira.
		1.7 Izrada analize o efektima reforme katastra nakon godine primene zakona u cilju predlaganja daljih rešenja za unapređenje sistema *	2020	Realizovano	Urađena je analiza finansijskih efekata reforme katastra.
		1.8 Sprovođenje informativne kampanje za građane i privredu radi promocije novog postupka upisa u katastar	2019	Realizovano	Sprovedena je kampanja za upis u katastar, uz izradu infografika, video sadržaja, sajta, vodiča, i promociju u medijima.

2. Unapređeno prostorno/urbanističko planiranje i izgradnja	Optimizovan proces urbanističkog planiranja do 2021. Skraćen postupak priključenja na struju - unapređenje ranga na Doing Business listi sa 96. na 50. mesto, u 2021.	2.1 Izrada preporuka za unapređenje Zakona o planiranju i izgradnji i podrška izradi pratećih podzakonskih akata	2019, 2020	Realizovano	ZPI je izmenjen početkom 2020. najviše u delu izdavanja licenci inženjerima i nadležnosti IKS. U planu je da se ZPI kompletno izmeni i da NALED bude deo radne grupe.
		2.2 Ažuriranje nacionalnog portala za podršku izdavanju građevinskih dozvola www.građevinskidozvole.rs u obimu raspoloživih sredstava	2019, 2020, 2021	Delimično realizovano	Sajt je za vreme postojanja kontakt centra redovno ažuriran, poslednja statistika o izdavanju dozvola je iz 2018, a radi se na statistici za 2019. Pitanja i odgovori su prešli na nadležnost MGSI.
		2.3 Priprema predloga optimizacije procesa urbanističkog planiranja i izrada akcionog plana digitalizacije postupka	2019, 2020	Delimično realizovano	NALED je pokrenuo inicijativu, i resorno ministarstvo je spremno da radi na uvođenju eProstora, ali je potrebno obezbediti podršku međunarodnih donatora.
		2.4 Koordinacija rada Saveza za imovinu i urbanizam na pripremi i upućivanju Vladi analiza / predloga mera politike planiranja i izgradnje, i zaštite imovine	2019, 2020, 2021	Realizovano	Savez se redovno sastaje i aktivno učestvuje u svim inicijativama, projektima i medijskim aktivnostima. Broj članova se uvećao, i aktivni su i u inicijativama za nove projekte. Savez deluje na izglasanim prioritetima za tekuću godinu kroz fokus grupe saveza koje se bave predlozima izmena propisa i dostavljanju inicijativa i komentara na zakone koji su u proceduri za usvajanje.
		2.5 Učešće u radnoj grupi za Zakon o komasaciji - priprema predloga u skladu sa NALED-ovom analizom efekata ruralne komasacije	2019	Realizovano	Kao član radne grupe za Zakon o komasaciji, NALED je pripremio komentare na prvi tekst Zakona, uz prethodne konsultacije sa Savezom za imovinu. Predlozi su u skladu i sa analizom o ruralnoj komasaciji koju je izradio NALED.
		2.6 Učešće u radu radne grupe za urbanu komasaciju	2019	Realizovano	Intenzivni sastanci radne grupe su bili 2018/19. Od kako je započela sa radom radna grupa za Zakon o komasaciji aktivnosti ove radne grupe su zamrznute. Uredba je pripremljena u nacrtu, NALED je dao komentare i uputio inicijativu MGSI za unapređenje i usvajanje uredbe.
		3. Unapređen regulatorni okvir za raspolaganje imovinom	Uspostavljen jedinstveni registar zaloga do 2021. Uvedeno elektronsko podnošenje zahteva za registraciju zaloga do 2019. Unapređena kontrola rada stečajnog upravnika i transparentnost informacija u stečajnom postupku do 2020.	3.1 Priprema i zagovaranje predloga izmena Zakona o založnom pravu na pokretnim stvarima i pravima radi unapređenja pozicije na Doing business listi	2019
3.2 Priprema predloga izmena Zakona o stečaju *	2020			Realizovano	ZOS je izmenjen u skladu sa predlozima NALED-a i Srbija je napredovala na na Doing business listi u poslednjem izveštajnom periodu. Po novom Akcionom planu za DB, trebalo bi da se ponovo menja ZOS kako bi Srbija ušla u top 10 država. NALED je učestvovao u formulisanju novih mera za izmenu ZOS-a i član je radne grupe za stečaj preduzetnika.
3.3 Sprovedena analiza troškova stečajnog postupka sa predlozima za njihovu redukciju	2019			Realizovano	Izrađena i objavljena analiza sa preporukama za smanjenje troškova. Na NALED-om sajtu je objavljen i policy brief o reformi stečajnog postupka sa delom redukcije troškova, o čemu je u više navrata razgovarano sa Ministarstvom privrede.
3.4 Pokretanje inicijative prema RGZ-u za sprovođenje upisa po osnovu besplatne konverzije	2019			Realizovano	Pokrenuta je inicijativa u 2019, i Zakon koji reguliše konverziju je izmenjen u januaru 2020. Takođe, izmenjeni su ZPI i Zakon o postupku upisa u katastar, što će pružiti osnov da se po automatizmu izvrše upisi kod besplatne konverzije.
3.5 Izrada analize stanja vezano za član 95 i 96 Zakona o zadrugama iz 1996. godine sa predlogom opcija za rešenje tih problema	2019			Realizovano	Analiza je urađena i publikovana, čeka se usvajanje na Vladi autentičnog tumačenja, a nakon izbora i na Skupštini u skladu sa preporukama iz analize.
3.6 Izrada preporuka za unapređenje postupka namirenja potraživanja poverilaca *	2020			Realizovano	Izmenjen je ZIO 2019. po preporukama NALED. U okviru Saveza se pregovara o novom projektu u vezi naplate loših potraživanja banaka prema fizikim licima u cilju omogućavanja prodaje ovih potraživanja agencijama specijalizovanim za ovu svrhu kao što je to moguće u zemljama u regionu. Potrebno je izmeniti Zakon o zaštiti korisnika finansijskih usluga.
<p>Dodatno realizovane aktivnosti u oblasti imovine i planiranja i izgradnje</p> <ul style="list-style-type: none"> - Formirana je međuresorna radna grupa u cilju unapređenja postupka upisa u katastar i usaglašavanja propisa koji se odnose na postupak upisa. Radna grupa sa svim relevantnim članovima okupila se u novembru 2019. u Vrdniku radi pojašnjenja najavljenih izmena zakona o postupku upisa u katastar. NALED je bio aktivno uključen u formulisanje članova koje su bile predmet izmena oko unapređenja postupka dostave, pojašnjenja zabeleže upisa u katastar i upisa prava u katastar bez donošenja posebnog rešenja (komasacija i ozakonjenje). - Osim planiranih obuka za službenike RGZ-a, održane su obuke za predstavnike LPA, poreske uprave, javne beležnike, komore javnih izvršitelja, advokata i sudova, a u vezi sa zakonom o postupku upisa u katastar i izmena zakona o porezima na imovinu. Osim 500 planiranih predstavnika nadležnih organa obučeno je preko 1500 predstavnika pomenutih institucija. - Pored Vodiča za upis katastar, pripremljen je i Vodič za poreze kao i Uputstvo za sudove. - Od 01. januara ukinute su poreske prijave i poreske obaveze kod upisa prava nepokretnosti se utvrđuju kod javnog beležnika putem izjašnjenja. - Organizovana su četiri okrugla stola sa sudijama odnosno sa službenicima koji su neposredno uključeni u dostavu isprava preko eSaltera. - Izmene ZPI su predstavljene članovima Saveza na Sednici od strane pomoćnika ministra ispred MGSI, i doneto je uputstvo o zajedničkom postupanju dva ministarstva vezano za postupak zaštite kulturnih dobara. 					

STRATEŠKI CILJ P1 SC4: UNAPREĐENI USLOVI ZA RAZVOJ POLJOPRIVREDE I PREHRAMBENE INDUSTRIJE

Indikatori P1 SC4:

Uspostavljena Zajednička grupa ministarstva kao mehanizam stalnog dijaloga sa privredom, koja se sastaje najmanje dva puta godišnje 2019-2021.

Uspostavljen elektronski sistem za registraciju poljoprivrednih gazdinstava do kraja 2019.

Uspostavljen elektronski sistem za podnošenje i obradu zahteva za najmanje tri grupe podsticaja u poljoprivredi do 2021.

Rezultat	Indikator	Aktivnost	Godina realizacije	Status	Obrazloženje
1. Unapređen zakonski okvir za poljoprivrednu i prehrambenu proizvodnju	Usvojene izmene Zakona o bezbednosti hrane do kraja 2019. Usvojeno minimum 50% komentara članova NALED-a na propise do kraja 2021.	1.1 Koordinacija rada Saveza za hranu i poljoprivredu koji aktivno učestvuju u izradi i inicira izmene i dopune propisa, izrađuje mišljenja, stavove i dokumenta	2019, 2020, 2021	Realizovano	Aktivno učešće u zakonodavnim aktivnostima - usvojeni amandmani na Zakon o BH, učešće u radnim grupama za pravilnike, dostavljanje objedinjenih komentara/stava Saveza u procesu izrade podzakonskih akata.
		1.2 Učešće u radu Stručne grupe za hranu i poljoprivredu resornog ministarstva	2019, 2020, 2021	Realizovano	NALED je član Vlade Stručne grupe za hranu i poljoprivredu, ali ona nije bila aktivna tokom 2019. Kako bi bio obezbeđen javno-privatni dijalog, i direktna razmena informacija na veći broj tema iz oblasti hrane i poljoprivrede, organizovani su otvoreni sastanci Saveza sa predstavnicima institucija: Ministarstvom poljoprivrede, Ministarstvom zdravlja, Upravom za agrarna plaćanja, Upravom za veterinu, Ministarstvom privrede, inspekcijama i dr.
2. Smanjenje administrativnog opterećenja u poljoprivredi	Sprovedena optimizacija najmanje dve procedure u oblasti poljoprivrede do 2021. Prosečno vreme od podnošenja zahteva do isplate podsticaja u poljoprivredi je smanjeno za 30% u 2021. u odnosu na 2018. godinu	2.1 Učešće u sprovođenju projekta e-Agrar - unapređenje Registra poljoprivrednih gazdinstava i konkurisanja za nacionalne mere podsticaja u poljoprivredi	2019, 2020	Delimično realizovano	NALED je pripremio funkcionalnu analizu i preporuke za uvođenje sistema elektronskog Registra poljoprivrednih gazdinstava i sistema eAgrar. Preporuke za optimizaciju su usvojene na Radnoj grupi Ministarstva poljoprivrede za formiranje elektronskog registra poljoprivrednih gazdinstava. eAgrar je kao plan strukturne reforme ušao u ERP. Ministarstvo poljoprivrede je kroz kredit Svetske banke obezbedilo sredstava za nabavku softvera, a NALED intenzivno radi na identifikaciji donatorskih sredstava za pružanje stručne i tehničke podrške za njegovu implementaciju.

3. Unapređeni uslovi za zapošljavanje sezonske radne snage	Zaposleno 10.000 sezonskih radnika kroz pojednostavljen sistem do kraja 2021.	3.1 Organizovanje obuka za poslodavce i lokalne samouprave za primenu novog Zakona o pojednostavljenom angažovanju sezonskih radnika u poljoprivredi	2019	Realizovano	Projekat Sezoni 1.0 je završen u oktobru 2019. u okviru kojeg su realizovane edukativne aktivnosti uz podršku GIZ-a. Od 1. novembra 2019. do 31. oktobra 2020. traje novi regionalni projekat Sezoni 2.0. "Povećanje prilika za radno angažovanje sezonskih radnika u Jugoistočnoj Evropi" u okviru kojeg se radi na daljem unapređenju sistema i prenosu iskustava iz Srbije u okolne zemlje.
		3.2 Podrška daljem razvoju i funkcionalnosti portala za registrovanje sezonskih radnika www.sezonskiradnici.gov.rs	2019	Realizovano	Portal je predat Poreskoj upravi u oktobru 2019. Razvoj portala je koordinirao NALED uz podršku GIZ-a i u saradnji sa resornim institucijama.
		3.3 Razvoj mobilne aplikacije za registrovanje sezonskih radnika u poljoprivredi	2019	Realizovano	Mobilna aplikacija je izrađena i u redovnoj upotrebi za Android operativni sistem, i predata Poreskoj upravi u oktobru 2019.
		3.4 Vođenje kontakta centra za podršku primeni novog Zakona o pojednostavljenom angažovanju sezonskih radnika u poljoprivredi	2019	Realizovano	Do kraja projekta Sezoni 1.0 (oktobar 2019.) NALED je redovno vodio kontakta centar.
		3.5 Razmena Iskustava i predstavljanje novog modela zapošljavanja sezonskih radnika u regionu i EU kao primera najbolje prakse	2019	Realizovano	Inicijalno regionalno istraživanje je urađeno u okviru projekta Sezoni 1.0, dok se nastavak regionalnih aktivnosti redovno sprovodi u okviru projekta Sezoni 2.0

STRATEŠKI CILJ P1 SC5: UNAPREĐENI USLOVI ZA RAZVOJ SEKTORA ZDRAVSTVA

Indikatori P1 SC5:

Uspostavljena Zajednička grupa Ministarstva zdravlja i privrede kao mehanizam stalnog javno-privatnog dijaloga, koja održava najmanje dva sastanka godišnje u periodu 2019-2021.

Rezultat	Indikator	Aktivnost	Godina realizacije	Status	Obrazloženje
1. Unapređen zakonski okvir za zdravstvenu zaštitu	Usvojena strategija javnog zdravlja sa akcionim planom, do sredine 2019. Usvojeni zakoni o zdravstvenoj zaštiti, zdravstvenom osiguranju i lekovima, do kraja 2019. Usvojeno minimum 50% komentara članova NALED-a na propise do kraja 2021.	1.1 Priprema Sive knjige zdravstva sa najmanje 20 preporuka privrede za unapređenje zdravstvenog sistema	2019	Realizovano	Tokom 2019. su sprovedene opsežne konsultacije sa privredom i lokalnim samoupravama u Savezu za zdravstvo, i sa širom stručnom zajednicom u cilju identifikovanja ključnih problema i preporuka za unapređenje zdravstva. Pripremljena je specijalno izdanje NALED-ove publikacije Siva knjiga posvećeno temi zdravstva koje sadrži 50 preporuka za unapređenje zdravstvenog sistema u tri dela: usluge u zdravstvu, finansiranje i kapaciteti zdravstvene zaštite i dostupnost lekova.
		1.2 Promocija Sive knjige zdravstva kod resornog ministarstva, nadležnih institucija, skupštinskog odbora i u široj javnosti	2019	Delimično realizovano	Kroz proces konsultacija Siva knjiga zdravstva je promovisana među zainteresovanim javnostima tokom 2019. Zvanična promocija organizovana je u saradnji sa Ministarstvom zdravlja 20. februara 2020. - na okruglom stolu učestvovali su svi relevantni akteri iz javnog i privatnog sektora zdravstva i međunarodne zajednice.
		1.3 Koordinacija rada Saveza za zdravstvo koji daje predloge za izmene i unapređenje propisa	2019, 2020, 2021	Realizovano	U okviru Saveza za zdravstvo prikupljeni su i formulisani predlozi za unapređenje teksta dva ključna zakona - Zakona o zdravstvenoj zaštiti i Zakona o zdravstvenom osiguranju. Komentari su dostavljeni donosiocima odluka, uz obrazloženje, međutim nisu usvojeni u finalnim verzijama teksta zakona. U narednom periodu je potrebno da se uspostavi i institucionalizuje mehanizam za efikasan javno-privatni dijalog u zakonodavnom procesu u oblasti zdravstva.
		1.4 Sprovođenje najmanje jednog projekta u oblasti zdravstva sa ciljem unapređenja učesća privrede u planiranju i sprovođenju reforme zdravstvene zaštite*	2021	Realizovano	U 2019, NALED je uključen u projekat optimizacije mreže zdravstvenih ustanova u Srbiji, kao deo konzorcijuma koji čine IBF iz Belgije i Delta House iz Hrvatske. Projekat se sprovodi u okviru Drugog projekta razvoja zdravstva u saradnji sa Svetskom bankom, a za potrebe Ministarstva zdravlja RS. Cilj projekta je definisanje mreže zdravstvenih ustanova u cilju poboljšanja kvaliteta, pristupačnosti i efikasnosti zdravstvene zaštite. Očekuje se da javne rasprave o predlogu plana optimizacije budu organizovane u 2020.
2. Smanjenje administrativnog opterećenja privrede u sektoru zdravstva	Sprovedena optimizacija seta procedura vezanih za stavljanje leka na Listu lekova do 2021.	2.1 Podrška optimizaciji najmanje jedne procedure vezano za Listu lekova u skladu sa ranijom analizom i preporukama NALED-a	2019	Delimično realizovano	U saradnji sa Republičkim sekretarijatom za javne politike i uz podršku GIZ-a, NALED je pripremio preporuke za unapređenje tri procedure iz sektora zdravstva i dijagrami optimizacije. Održana je serija konsultativnih sastanaka sa glavnim učesnicima u sistemu. U narednim koracima potrebno je konkretizovati digitalizaciju pojedinih procedura i obezbediti punu posvećenost institucija optimizaciji procedura.
3. Unapređen sistem finansiranja zdravstvene zaštite	Najmanje 10 lokalnih samouprava primenilo predložene modele za rešavanje problema dugovanja zdravstvenih ustanova i apoteka do 2020. Izmenjeni propisi, koji omogućavaju da se licima koja imaju obavezno zdravstveno osiguranje pruži mogućnost korišćenja zdravstvenih usluga u privatnim zdravstvenim institucijama i privatnoj praksi, se dosledno primenjuju do kraja 2020.	3.1 Podrška definisanju modela za rešavanje problema dugovanja zdravstvenih ustanova i apoteka na lokalnom nivou	2019	Delimično realizovano	U toku 2019. RFZO je započeo direktna plaćanja ka dobavljačima lekova, kao prvi korak u rešavanju problema dugovanja apoteka i ostalih zdravstvenih ustanova u skladu sa preporukama Sive knjige i prioriteta definisanim u Sivoj knjizi zdravstva.
Dodatno realizovane aktivnosti u oblasti Zdravstva					
U okviru projekta izrade plana optimizacije mreže zdravstvenih ustanova, sprovedeno je više od 20 istraživanja sa relevantnim komorama u sektoru zdravstva, privredom i građanima, organizovane su fokus grupe sa privatnim, javnim i civilnim sektorom, i opsežne konsultacije sa zdravstvenim ustanovama. Organizovane su 232 posete zdravstvenim ustanovama, 6 regionalnih sastanaka sa zdravstvenim ustanovama u Novom Sadu, Kragujevcu, Zaječaru, Užicu, Nišu i Beogradu, 2 sastanka sa rehabilitacionim centrima u Vrnjačkoj Banji i Gejzirske banji, kao i posebni sastanci sa apotekama i zavodima za javno zdravlje u Beogradu. Sprovedena je socio-ekonomska analiza i pripremljen nacrt strategije komunikacije.					

STRATEŠKI CILJ P1 SC6: UNAPREĐENA MEĐUNARODNA KONKURENTNOST I REGIONALNA SARADNJA

Indikatori P1 SC6:

Srbija je na 30. mestu na Doing Business izveštaju Svetske banke za 2021.

Rezultat	Indikator	Aktivnost	Godina realizacije	Status	Obrazloženje
1. Unapređeni uslovi poslovanja u oblastima koje prati Doing business lista Svetske banke i druge međunarodne liste konkurentnosti	Najmanje pet propisa izmenjeno sa ciljem unapređenja uslova poslovanja u 10 oblasti koje prati DB lista do 2021. U najmanje tri oblasti koje prati DB lista unapređena je pozicija Srbije za više od 10 mesta do 2021. Unapređena je transparentnost i efikasnost javnih nabavki po oceni najmanje jedne međunarodne institucije do 2021.	1.1 Priprema inputa za godišnji Akcioni plan Vlade Srbije za unapređenje pozicije Srbije na Doing business listi	2019, 2020, 2021	Realizovano	Uz koordinaciju i podršku NALED-a, Zajednička grupa za DB je pripremila nacrt novog AP za ulazak u top 10 zemalja, očekuje se usvajanje na Vladi.
		1.2 Učešće na najmanje tri sednice Zajedničke grupe godišnje	2019, 2020, 2021	Realizovano	NALED je redovno učestvovao na sednicama i pripremao izveštaje o sprovedenim aktivnostima.
		1.3 Predstavljanje sprovedenih reformi kontributorima - minimum jedan sastanak godišnje sa svakom grupom kontributora	2019, 2020, 2021	Realizovano	Realizovani okrugli stolovi sa kontributorima.
		1.4 Organizovanje godišnjih konferencija o Doing Business rezultatima	2019, 2020, 2021	Realizovano	NALED je u oktobru, u saradnji sa Svetskom bankom, Međunarodnom finansijskom korporacijom (IFC) i Britanskom ambasadorom, organizovao treću godišnju konferenciju povodom novog izveštaja Svetske banke - Doing Business 2019. Ovom prilikom analiziran je učinak Srbije u 10 ključnih oblasti i pokrenut dijalog o reformama na kojima će NALED dalje raditi s posebnim akcentom na digitalnu transformaciju javne uprave.
		1.5 Priprema preporuka i učešće u izmeni Zakona o javnim nabavkama	2019	Realizovano	NALED je pripremio preporuke, i Zakon je izmenjen u 2019. Početkom 2020. pripremljen je i amandman za Skupštinu.
		1.6 Pružanje podrške u uspostavljanju elektronskog sistema javnih nabavki *	2020	Realizovano	Novi Zakon o javnim nabavkama usvojen je u decembru 2019, a početak primene je 1. jula 2020. Najvažnije unapređenje Zakona predstavljala novi Portal javnih nabavki preko kojeg će se elektronski sprovesti sva komunikacija, razmena podataka i objavljivanje potencijalnih izmena ugovora o javnoj nabavci za vreme njegovog trajanja i razlozi za raskid ugovora, čime će se značajno unaprediti transparentnost postupka.
		2. Unapređeni uslovi poslovanja na lokalnu kroz sprovođenje BFC SEE programa	BFC SEE mreža je ojačana sa najmanje pet partnerskih institucija do kraja 2019. Najmanje još jedna zemlja je počela da primenjuje BFC SEE standard do 2021. Program BFC SEE sertifikacije sprovodi najmanje 45 opština i gradova u regionu do 2021.	2.1 Obučavanje i akreditovanje institucija/organizacija iz BiH, Hrvatske, Makedonije, Crne Gore i Srbije da sprovedu certifikaciju u svojoj zemlji po novoj (III) ediciji BFC SEE standarda	2019
2.2 Dalji razvoj softvera za e-certifikaciju i modula za automatsko generisanje izveštaja o poslovnom okruženju na lokalnom nivou	2019, 2020, 2021			Realizovano	Tokom 2019. godine, uvedene su nove funkcije u okviru softvera, koje omogućavaju između ostalog automatsko odobravanje izveštaja od strane Regionalnog saveta, generisanje izveštaja o procesu certifikacije, korišćenje novih modula, itd.
2.3 Informisanje državnih institucija, lokalnih samouprava, donatora i privrednika u regionu o prednostima BFC SEE programa i promocija analiza/statistika/izveštaja generisanih iz softvera	2019, 2020, 2021			Realizovano	U okviru projekta Tehnička podrška uspostavljanju platforme za povoljno poslovno okruženje (BFE SEE) održan je niz sastanaka sa državnim institucijama, nevladinim organizacijama, poslovnim asocijacijama, asocijacijama opština i sl. u regionu i u Briselu gde je predstavljena mogućnost uspostavljanja regionalne platforme, uz promovisanje programa certifikacije opština po meri privrede i dosadašnjih rezultata i iskustava.
2.4 Održavanje NALED-ovog registra evaluatora i verifikatora za primenu BFC SEE standarda, sa najmanje 70 obučanih i certifikovanih stručnjaka iz zemlje i regiona za povoljno poslovno okruženje	2019, 2020, 2021			Realizovano	U pitanju je redovna aktivnost koju NALED kao Regionalni tehnički sekretarijat sprovodi.
2.5 Organizovanje najmanje dva sastanka godišnje Regionalnog saveta i Tehničkih sekretarijata BFC SEE mreže	2019, 2020, 2021			Realizovano	U toku prošle godine su održana dva sastanka Regionalnog saveta i još niz sastanaka predstavnika Tehničkih sekretarijata.
2.6 Publikovanje ažuriranog Vodiča za primenu III edicije BFC SEE standarda	2019			Realizovano	Vodič je izrađen i dostupan je elektronski na regionalnom sajtu www.bfc-see.org .
3. Razmena znanja i replikacija najboljih regulatornih praksi u jugoistočnoj Evropi kroz Regionalnu mrežu za povoljno poslovno okruženje (BFE SEE)	Osigurana institucionalna podrška za formalizaciju BFE SEE mreže / platforme u pet zemalja u regionu do kraja 2018. Osnovana regionalna BFE SEE platforma do kraja 2019. Najmanje tri identifikovane najbolje prakse u radu državne uprave i/ili lokalne samouprave su replicirane u regionu do 2021.			3.1 Analiza pravnog okvira, okruženja i modela za formalizaciju BFE SEE mreže kao platforme za usaglašavanje i unapređenje poslovnog okruženja u zemljama jugoistočne Evrope	2019
		3.2 Promocija i zagovaranje modela institucionalizacije BFE SEE platforme	2019, 2020	Realizovano	Ove aktivnosti su sastavni deo implementacije EBRD projekta tehničke podrške uspostavljanju BFE platforme.
		3.3 Identifikovanje i promocija najmanje jednog modela najbolje prakse u radu državne uprave i lokalne samouprave u regionu, na godišnjem nivou, kroz Doing business i program certifikacije opština	2019, 2020, 2021	Delimično realizovano	Elektronska registracija sezonskih radnika je identifikovana kao model najbolje prakse, i pripremljen je vodič za ovu reformu.
		3.4 Učešće u sprovođenju najmanje jednog projekta razvojnih partnerstava privatnog i javnog sektora za unapređenje poslovnog okruženja uz podršku GIZ DPP*	2020	Realizovano	NALED trenutno sprovodi 5 projekata razvojnih partnerstava usmerenih na unapređenje opštinskih usluga (uvođenje meteo stanica, chat-bot za građane, unapređenje upravljanja otpadom i dr.), u saradnji sa certifikovanim lokalnim samoupravama i privredom, uz podršku GIZ-a.

STRATEŠKI CILJ P1 SC7 *NOVO*: UNAPREĐENI USLOVI ZA ZAŠTITU ŽIVOTNE SREDINE

Detaljna razrada ovog strateškog cilja kroz rezultate, indikatore i aktivnosti, predviđena je u okviru periodične revizije Strateškog plana za 2020/2021.

Na Skupštini NALED-a u aprilu 2019. članovi su pokrenuli inicijativu da se tema zaštite životne sredine uvrsti među strateške prioritete udruženja, što je i usvojeno. Tokom 2019. realizovano je više aktivnosti na uspostavljanju internih kapaciteta kroz formiranje stručnog tima - Jedinice za zaštitu životne sredine u okviru Izvršne kancelarije, i uspostavljanje novog saveza u NALED-u koji se bavi ovom temom uz podršku čak 35 članova osnivača. NALED je uključen u četiri radne grupe za izmenu propisa u oblasti zaštite životne sredine, i izradu Uredbe o kriterijumima za obračun naknade za zaštitu i unapređenje životne sredine. Realizovan je prvi projekat u ovoj oblasti uz podršku GIZ-a "Ka boljem upravljanju električnim i elektronskim otpadom", u okviru kojeg je unapređen NRIZ i softver za finansijske instrumente MZŠS. Pripremljena su i odobrena četiri nova projektna predloga u ovoj oblasti, uz finansijsku podršku GIZ-a i UNDP-a. Realizovan je deo aktivnosti u okviru projekta "Odgovorno upravljanje otpadom od hrane" - pripremljena je analiza sistema za upravljanje otpadom od hrane i predlog Pravilnika.

PROGRAMSKI CILJ 2 - JAČANJE KAPACITETA I ODGOVORNOSTI JAVNE UPRAVE

Kada je reč o programskom cilju 2 – Jačanje kapaciteta i odgovornosti javne uprave, od svih aktivnosti definisanih za realizaciju u 2019. godini, odnosno aktivnosti koje se ponavljaju iz godine u godinu, ukupno je realizovano 91% aktivnosti (od toga je potpuno realizovano 69% aktivnosti, dok je delimično realizovano je 22%), a 9% planiranih aktivnosti nije realizovano u prethodnoj godini.

STRATEŠKI CILJ P2 SC1: UNAPREĐENA ZNANJA I INSTITUCIONALNI OKVIR ZA PODRŠKU PRIVREDI

Indikatori P2 SC1:					
Najmanje 60% ispitanih predstavnika privrede zadovoljno uslugom i podrškom koju dobija od lokalne samouprave i državnih institucija, u 2021.					
Rezultat	Indikator	Aktivnost	Godina realizacije	Status	Obrazloženje
1. Unapređen nivo znanja i veština javnih službenika u oblasti ekonomskog razvoja	Najmanje 500 javnih službenika na državnom i lokalnom nivou prošao je neki vid stručnog usavršavanja (obuke, studijske posete) u oblasti ekonomskog razvoja do kraja 2021. Nacionalna akademija za javnu upravu sprovodi najmanje pet programa obuke za podsticanje ekonomskog razvoja u periodu 2019-2021.	1.1 Sprovođenje obuka predviđenih programima Nacionalne akademije za javnu upravu za koje je NALED akreditovan	2019, 2020, 2021	Nerealizovano	U 2019. nije bilo prilika za uključivanje NALED-a u implementaciju obuka Nacionalne akademije.
		1.2 Učešće u radu Programskog saveta Nacionalne akademije	2019, 2020, 2021	Realizovano	NALED je član Programskog saveta i učestvuje redovno na sednicama.
		1.3 Učešće u organizaciji međunarodnih programa stručnog usavršavanja za javne službenike uz podršku stranih ambasada	2019, 2020, 2021	Realizovano	NALED je promovisao programe besplatnog stručnog usavršavanja za javne službenike u saradnji sa Ambasadam Indije i predstavništvom Taivana, i pružao podršku zainteresovanima da se prijave.
		1.4 Organizovanje studijskih poseta i održavanje obuka, seminara i predavanja za predstavnike javne uprave kroz projekte / programe finansirane iz međunarodnih izvora	2019, 2020, 2021	Realizovano	Održano 6 TAIEX radionica u toku prethodne godine, edukacije u okviru CBC projekta o klasterima, GGF projekta za katastar i dr. Realizovane su i studijske posete uz podršku donatora i ambasada na temu javno-privatnog dijaloga (SAD), inspekcijskog nadzora (Francuska), i upravljanja otpadom (Slovenija).
		1.5 Izrada i upućivanje nadležnim institucijama predloga obuka za gradonačelnike i predsednike opština	2019	Delimično realizovano	U okviru Programskog saveta Nacionalne akademije, NALED se zalagao za uvođenje obuka za gradonačelnike na teme razvoja liderskih veština i podsticanja lokalnog ekonomskog razvoja.
		1.6 Organizovanje Forumu stručnjaka za povoljno poslovno okruženje na godišnjem nivou	2019, 2020, 2021	Realizovano	U decembru organizovani forumi na temu povoljnog poslovnog okruženja - okrugli sto gradonačelnika i šefova LER iz Vojvodine sa predsednikom Pokrajinske Vlade, i okrugli sto certifikovanih opština sa ministrom državne uprave i lokalne samouprave.
		1.7 Organizovanje međunarodnih konferencija i studijskih poseta na temu lokalnog ekonomskog razvoja	2019, 2020, 2021	Realizovano	Švajcarsko-srpski forum o geografskoj oznaci porekla GI, korejsko-srpski forum o pametnim gradovima, studijska poseta Berlinu u okviru GIZ DPP projekta, BFC SEE regionalna konferencija u Crnoj Gori, Smart city međunarodni seminar u saradnji sa Ambasadam Finske, seminar o otpadnim vodama u saradnji sa Ambasadam Izraela.
2. Unapređen kvalitet informacija i usluga koje lokalne samouprave pružaju privredi	Najmanje 20 lokalnih samouprava u Srbiji je uspešno prošlo kroz program certifikacije opština sa povoljnim poslovnim okruženjem (BFC SEE) do 2021.	2.1 Uključivanje i edukacija lokalnih samouprava o programu certifikacije i primeni BFC standarda	2019, 2020, 2021	Realizovano	U toku prethodne godine održane su obuke za ispunjenje međunarodnih standarda povoljnog poslovnog okruženja za više od 20 opština koje su pristupile programu certifikacije.
		2.2 Sprovođenje programa certifikacije opština	2019, 2020, 2021	Realizovano	U pitanju je redovna aktivnost koju NALED kao Tehnički sekretarijat za Srbiju sprovodi.
		2.3 Promocija certifikovanih opština	2019, 2020, 2021	Realizovano	U oktobru je održana regionalna BFC SEE konferencija na kojoj su predstavnicima opština iz Srbije uručeni BFC SEE sertifikati, i organizovana je promocija.
		2.4 Pozicioniranje BFC certifikata kao pokazatelja/reference prilikom dodele sredstava državnih i međunarodnih institucija, namenjenih lokalnom ekonomskom razvoju	2019, 2020, 2021	Delimično realizovano	U toku 2019. BFC SEE standard je pomenut bitnim dokumentima sa nacionalnog nivoa kao što su Strategija urbanog razvoja Srbije gde se kao jedan od indikatora za cilj "održivi ekonomski razvoj" nalazi broj certifikovanih JLS po BFC SEE metodologiji, kao i Javni poziv za podnošenje zahteva JLS za raspodelu dela sredstava iz budžetskog fonda za program LS gde se BFC nalazi u okviru dela potrebne dokumentacije koja prikazuje efekat poboljšanog poslovnog okruženja na lokalnu.

STRATEŠKI CILJ P2 SC2: UNAPREĐEN PROCES DONOŠENJA I KVALITET PROPISA

Indikatori P2 SC2:

Regulatorni indeks Srbije povećan za najmanje 25% u 2020/2021 u odnosu na vrednost iz 2016/17.

Lokalne samouprave za 30% više konsultuju privredu u procesu donošenja odluka prema indikatoru BFC SEE certifikacije do 2021.

Rezultat	Indikator	Aktivnost	Godina realizacije	Status	Obrazloženje
1. Unapređena odgovornost institucija u procesu donošenja propisa od značaja za privredu	<p>Sprovedeno u proseku 10% preporuka Sive knjige za unapređenje poslovnog ambijenta na godišnjem nivou u periodu 2018-2021.</p> <p>Povećan broj usvojenih zakona za koje je u postupku izrade urađena analiza uticaja propisa (Regulatory impact assessment – RIA i Business impact assessment - BIA) za 50% do 2021.</p> <p>Smanjen udeo podzakonskih akata koji se donose nakon isteka zakonskog roka za 30% do 2021. prema NALED-ovom Barometru propisa.</p>	1.1 Izrada i objavljivanje Sive knjige propisa (100 preporuka privrede za smanjenje birokratije) i njeno upućivanje Vladi i nadležnim institucijama	2019, 2020, 2021	Realizovano	Tokom novembra i decembra 2019. prikupljeni su novi predlozi za potrebe Sive knjige 12. Prikupljeno je oko 60 novih predloga članova NALED-a, od čega je 27 uvršteno u SK12. Zvanična promocija publikacije je organizovana u februaru 2020. u prisustvu lidera Vlade Srbije i međunarodne zajednice.
		1.2 Izrada analiza propisa od značaja za poslovno okruženje u cilju zagovaranja reformi i/ili učestvovanja u procesu izrade propisa (RIA, BIA)	2019, 2020, 2021	Realizovano	U 2019. je pripremljen veliki broj analiza u prioritarnim oblastima. IMOVINA: Analitička osnova za sprovođenje komasacije na teritoriji AP Vojvodina, Analiza primene članova 95. i 95. Zakona o zadrugama, Analiza efekata reforme katastra, Pravna analiza sprovođenja Zakona o postupku upisa u katastar nepokretnosti. SIVA EKONOMIJA: Koncept reforme paušalnog oporezivanja, Nacrt analize za proširenje sezonskog rada, Analiza efekata Zakona o pojednostavljenom angažovanju sezonske radne snage, Analiza efekata reforme paušalnog oporezivanja. E-UPRAVA: Kapaciteti lokalnih samouprava za eUpravu, Analiza Zakona o javnim nabavkama. ZDRAVSTVO: Nacrt analize ukidanja doprinosa za zdravstvo, Socioekonomska analiza iz ugla zdravstva. POLJOPRIVREDA I ŽIVOTNA SREDINA: Analiza Zakona o zaštiti bilja, Ka boljim uslovima za organsku proizvodnju u RS, Poboľšanje sistema upravljanja otpadnim vodama. INSPEKCIJE: Analiza poveravanja poslova, Analiza rizika, Analiza kapaciteta lokalnih inspekcija i republičkih inspekcija, i dr. DRŽAVNA POMOĆ: Efekti državnih pomoći/subvencija, Efekti lokalnih subvencija, Efekti lokalnih programa podrške organizacijama civilnog društva na položaj žena, Analiza organizacione strukture Komisije za dodelu državne pomoći. OSTALO: Obrazovanje za 4.0 revoluciju.
		1.3 Priprema i distribucija kvartalnih izveštaja o statusu regulatorne reforme	2019, 2020, 2021	Delimično realizovano	Pripremane su pojedinačne analize i komentari na usvojene i najavljene propise, i u okviru Sive knjige je dat objedinjen godišnji presek statusa regulatorne reforme. Praksa pripreme i objavljivanja izveštaja o statusu reformi na kvartalnom nivou je nastavljena u 2020.
		1.4 Monitoring rada Vlade i Parlamenta na donošenju propisa od značaja za privredu i objavljivanje godišnjeg izveštaja Regulatorni indeks Srbije - RIS	2019, 2020, 2021	Nerealizovano	Sa pripremom RIS-a se krenulo u prvom kvartalu 2020. U 2019. godini RIS nije objavljen.
		1.5 Ažuriranje on-line Barometra propisa koji daje uvid u status donošenja podzakonskih akata za najmanje 20 ključnih zakona koji uređuju poslovni ambijent	2019, 2020, 2021	Delimično realizovano	Barometar je izrađen za prvu polovinu 2019. godine, ali nije objavljen na sajtu.
		2. Uspostavljen održiv javno-privatni dijalog za unapređenje uslova poslovanja	<p>Više od 70% propisa kojima se uređuje poslovno okruženje se donosi uz javnu raspravu, u skladu sa Poslovnikom o radu Vlade do 2021.</p> <p>Više od 70% radnih grupa Vlade za izradu / izmenu sistemskih propisa u oblasti ekonomije i poslovnog okruženja uključuju predstavnike privrede i stručne javnosti do 2021.</p> <p>Ekonomski kokus Narodne skupštine se sastaje sa privredom najmanje tri puta godišnje u cilju sagledavanja potreba za unapređenje propisa u periodu 2018-2021.</p> <p>Najmanje 30 lokalnih samoprava uspostavilo je privredne savete kao mehanizam konsultacija o lokalnim odlukama do 2021.</p> <p>Broj organizacija/udruženja i javnih institucija koje učestvuju u javno-privatnom dijalogu povećan za 30% do 2021.</p>	2.1 Unapređenje i dopuna programa obuka i metodologije za javno-privatni dijalog koju je izradio NALED	2019
2.2 Organizovanje obuka i studijskih poseta za predstavnike javne uprave, organizacije civilnog društva i privredu sa ciljem uspostavljanja JPD	2019, 2020, 2021			Realizovano	U 2019. godini organizovano je minimum 10 obuka: razvoj komunikacionih veština (asertivna komunikacija, piching, javni nastup), facilitacija, strateška orijentacija i planiranje, priprema predloga projekata prema smernicama EU, liderstvo, pregovaranje, javne politike i zastupanje interesa članova, pisanje predloga praktičnih politika i sl. U 2019. godini organizovano studijsko putovanje u SAD u okviru projekta USAID PPD. A pored toga organizovano je i studijsko putovanje u Sloveniju za životnu sredinu, Pariz za inspekcije.
2.3 Pružanje podrške malim poslovnim udruženjima (sektorskim, strukovnim) i nevladinim organizacijama u zagovaranju reformi	2019, 2020, 2021			Realizovano	Obezbeđena direktna podrška za sedam udruženja: Udruženje za razvoj preduzetništva - reforma sistema paušalnog oporezivanja, SPOS - zaštita pčela od trovanja, Agro klaster - unapređenje uslova za organsku proizvodnju, Udruženje ponuđača - javne nabavke, Connecting - obrazovanje za 4.0 revoluciju, Udruženje 3E i Mreža inspektora - unapređenje sistema otpadnih voda. Aktivna podrška udruženju Etno mreža.
2.4 Proširenje i dodatno opremanje prostora za održavanje javno-privatnog dijaloga (PPD Hub) koji koriste predstavnici privatnog sektora, udruženja i javnog sektora za uspostavljanje / vođenje dijaloga	2019			Realizovano	U 2019. godini otvoren NALED lab, koji se aktivno koristi za održavanje okruglih stolova, press konferencija, treninga, radionica i sastanaka.
2.5 Učestvovanje u radu najmanje 30 radnih grupa za izradu propisa od značaja za poslovno okruženje	2019, 2020, 2021			Realizovano	Tokom 2019. godine NALED je učestvovalo u više od 30 radnih grupa.
2.6 Pružanje stručne i tehničke podrške radu Ekonomskog kokusa u okviru Narodne skupštine Srbije - organizovanje sastanaka kokusa i podrška u izradi amandmana na propise od značaja za poslovni ambijent	2019, 2020, 2021			Delimično realizovano	S obzirom na teškoće u radu funkcije, nisu organizovani sastanci Kokusa, ali su u saradnji sa pojedinačnim poslanicima i članovima Kokusa priprema i podnošeni amandmani na predloge Zakona.
2.7 Organizovanje međunarodnih konferencija i drugih događaja u cilju promovisanja dijaloga javnog i privatnog sektora	2019, 2020, 2021			Realizovano	Organizovali događaje poput: Reformatora godine i Sive knjige, Doing business konferencija, Godišnji skup NALED-a i AP Vojvodina
2.8 Organizovanje diskusije privrede i civilnog sektora sa predstavnicima javnog sektora (sastanci privrednih saveta, javne rasprave o nacrtima zakona, okrugli stolovi)	2019, 2020, 2021			Realizovano	Organizovani okrugli stolovi u okviru kampanje Meseca zaštite pčela, predstavljanje Nacrta urede o paušalnom oporezivanju, sastanci Koordinacionog tela za suzbijanje sive ekonomije, predstavljanje Zakona o porezu na dohodak građana, sastanci NALED-ovih saveza sa predstavnicima države, sastanci Zajedničke grupe za DB itd.

STRATEŠKI CILJ P2 SC3: UNAPREĐEN PROCES EU INTEGRACIJA U OBLASTIMA OD ZNAČAJA ZA PRIVREDU

Indikatori P2 SC:

Godišnji izveštaji o napretku Evropske komisije ukazuju na umeren/dobar napredak u ispunjavanju ekonomskih kriterijuma za članstvo i spremnosti za članstvo u poglavljima relevantnim za poslovno okruženje, 2018-2021.

Rezultat	Indikator	Aktivnost	Godina realizacije	Status	Obrazloženje
1. Proces pregovora za članstvo u EU i usklađivanja propisa sa evropskim zakonodavstvom reflektuje preporuke javno-privatnog dijaloga o poslovnom okruženju	Najmanje 20% preporuka datih kroz rad radnih grupa za poglavlja 8, 11, 12, 13, 16 i 20 su uzete u obzir od strane nadležnih institucija, u periodu 2018-2021.	1.1 Koordiniranje radom radne grupe za politiku konkurencije (poglavlje 8), u okviru Nacionalnog konventa o EU - NKEU	2019, 2020, 2021	Realizovano	U prethodnoj godini održana su 2 sastanka i dobijen manji grant.
		1.2 Učešće na sastancima između civilnog društva i Vlade u okviru radnih grupa NKEU u poglavljima 16 (Porezi) i 20 (Preduzetništvo i industrijska politika) i 22 (regionalna politika i koordinacija strukturnih instrumenata)	2019, 2020, 2021	Realizovano	NALED je preuzeo koordinaciju RG za poglavlje 16 Porezi i učestvovao na sastancima RG za preduzetništvo i regionalnu politiku.
		1.3 Učešće u radu radne grupe NKEU za poglavlja 11, 12 i 13 (poljoprivreda, ribarstvo i šumarstvo)	2019, 2020, 2021	Nerealizovano	Sastanci radne grupe nisu inicirani od strane koordinatora.
		1.4 Učešće u konsultacijama o Programu ekonomskih reformi - ERP	2019, 2020, 2021	Realizovano	NALED je učestvovao u predlaganju strukturnih reformi, pripremi programa, a sada i u monitoringu ERP-a.
2. Unapređeno izveštavanje EU institucija o ekonomskim reformama	Godišnji izveštaji o napretku Evropske komisije reflektuju 20% komentara dato od strane NALED-a u period 2019-2021.	2.1 Održavanje brifinga i sastanaka sa predstavnicima Delegacije EU u Beogradu, Evropske komisije i drugih EU institucija	2019, 2020, 2021	Delimično realizovano	Održana dva sastanka sa EU delegacijom na kojima se razgovaralo o statusu reformi.
		2.2 Priprema i dostavljanje evropskim institucijama monitoring izveštaja o radu Vlade Srbije i Narodne skupštine RS, kao i drugih inputa i priloga o poslovnom okruženju u Srbiji i regionu	2019, 2020, 2021	Delimično realizovano	Ključne analize i izveštaji o statusu regulatorne reforme u Srbiji se redovno dostavljaju Delegaciji EU u Srbiji.
		2.3 Priprema inputa za godišnje izveštaje Evropske komisije o napretku Srbije ka EU za poglavlja 8 (konkurencija), 16 (porezi), 20 (Preduzetništvo i industrijska politika) i 22(regionalna politika i koordinacija strukturnih instrumenata)	2019, 2020, 2021	Realizovano	Dostavljene su preporuke za godišnji izveštaj za poglavlja koje NALED prati.
		2.4 Učestvovanje na konferencijama, seminarima i diskusijama organizovanih od strane EU institucija, kao i događajima organizovanim u okviru Berlinskog procesa za zapadni Balkan	2019, 2020, 2021	Realizovano	Konferencija u Poznanju, Digitalni samit, EUSAIR, ERP, SIGMA, itd